

Grundlagen

Aufgaben

- Planungsfunktion
- Kontrollfunktion
- Dokumentationsfunktion
- Wirtschaftlichkeit
- Produktivität
- Überwachung
- Ergebnisermittlung
- Ermittlung der Stückkosten
- Preiskalkulation
- Preispolitik
- kurzfristige Erfolgsrechnung
- Ergänzungsfunktion

Kostenrechnungssysteme

- nach Sachumfang
 - Vollkostenrechnung
 - Teilkostenrechnung
- nach Zeitbezug
 - Istkostenrechnung
 - Normalkostenrechnung
 - Plankostenrechnung

Abgrenzungen

Prinzipien der Kostenverrechnung

- Verursachungsprinzip
 - Bedeutung
 - einem Bezugsobjekt werden ...
 - nur jene Kosten zugerechnet, ...
 - die dieses verursacht hat
 - Ausprägungen
 - finale Interpretation
 - beim ...
 - Autobeispiel: tanken, weil man ...
 - fahren wird
 - kausale Interpretation
 - beim ...
 - Autobeispiel: tanken, weil man ...
 - gefahren ist
- Durchschnittsprinzip
 - nicht:
 - welche Kosten sind ...
 - durch welches Bezugsobjekt ...
 - verursacht worden?
 - sondern:
 - welche Kosten ...
 - entfallen im Durchschnitt ...
 - auf welches Bezugsobjekt?
- Tragfähigkeitsprinzip
 - Definition
 - Spezialfall des Durchschnittsprinzips ...
 - für solche Bezugsgrößen, ...
 - die von Absatzpreisen abhängig sind
 - Vorgehensweise
 - verrechne im wesentlichen ...
 - die fixen Kosten ...
 - im Verhältnis zu ...
 - Absatzpreisen oder ...
 - Deckungsbeiträgen ...
 - der Kostenträger

Abgrenzungen

Größen

Stromgrößen

"Eingangsseite"

- Auszahlungen
- Ausgaben
- Aufwendungen
- Kosten

"Ausgangsseite"

- Einzahlungen
- Einnahmen
- Erträge
- Leistungen

Bestandsgrößen

Geldvermögen

- Kasse
- zzgl. Forderungen
- abzgl. Verbindlichkeiten

Gesamtvermögen

- Geldvermögen
- zzgl. Sachvermögen

betriebsnotw. Vermögen

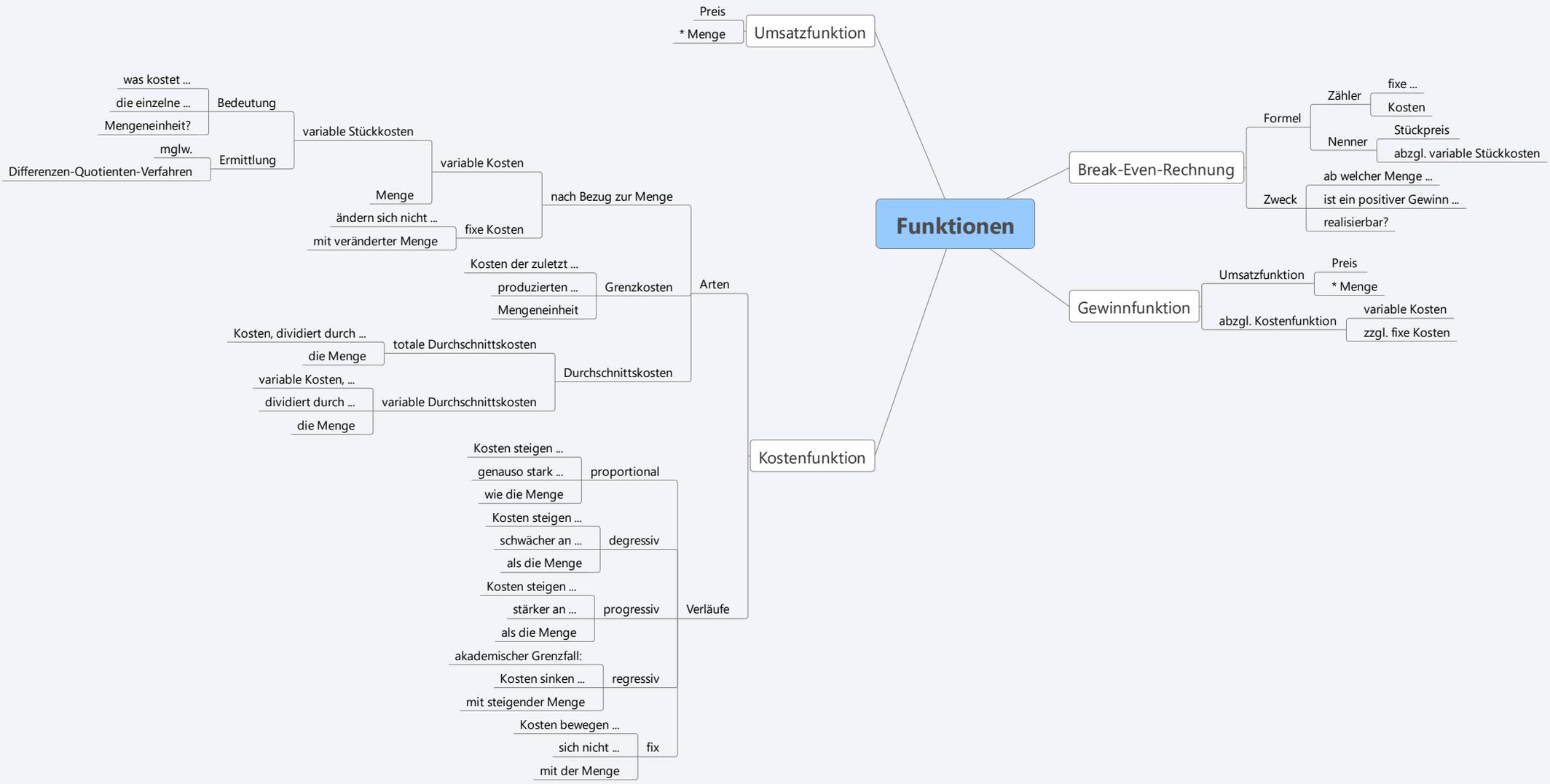
- Gesamtvermögen
- abzgl. nicht-betriebsnotwendiges Vermögen

"Eingangsseite"

- Einzahlungen
 - Definition
 - Zugang ...
 - liquider Mittel
 - Bargeld
 - Sichtguthaben
 - Ebene
 - Finanz-
 - wirtschaft
- Einnahmen
 - Definition
 - Wert aller ...
 - veräußerten Leistungen ...
 - pro Periode
 - Ebene
- Erträge
 - Wert aller erbrachten Leistungen ...
 - pro Periode
- Leistungen
 - Wert aller erbrachten Leistungen ...
 - pro Periode ...
 - im Rahmen der "eigentlichen"
 - (= typischen) betrieblichen ...
 - Tätigkeit

"Ausgangsseite"

- Auszahlungen
 - Definition
 - Abgang ...
 - liquider Mittel
 - Ebene
 - Finanz -
 - wirtschaft
- Ausgaben
 - Definition
 - Wert aller ...
 - zugegangenen Güter und
 - Dienstleistungen pro Periode
 - Gütern und Dienstleistungen
 - Ebene
- Aufwendungen
 - Definition
 - Verbrauch von ...
 - Gütern und Dienstleistungen
 - Gewinn- und Verlustrechnung, also ...
 - Jahresabschluss
 - Ebene
 - betriebszweckbezogener, ...
 - bewerteter Güterverzehr ...
 - der Periode, ...
 - der nicht außerordentlich ist
- Kosten
 - Definition
 - betriebszweckbezogener, ...
 - bewerteter Güterverzehr ...
 - der Periode, ...
 - der nicht außerordentlich ist
 - Ebene
 - Kosten -
 - rechnung



Funktionen

Umsatzfunktion

Preis
* Menge

Break-Even-Rechnung

Formel

Zähler

fixe ...

Kosten

Nenner

Stückpreis

abzgl. variable Stückkosten

Zweck

ab welcher Menge ...

ist ein positiver Gewinn ...

realisierbar?

Gewinnfunktion

Umsatzfunktion

Preis

* Menge

abzgl. Kostenfunktion

variable Kosten

zzgl. fixe Kosten

Kostenfunktion

Arten

nach Bezug zur Menge

variable Kosten

variable Stückkosten

Menge

ändern sich nicht ...

mit veränderter Menge

Kosten der zuletzt ...

produzierten ...

Mengeneinheit

Grenzkosten

Durchschnittskosten

totale Durchschnittskosten

Kosten, dividiert durch ...

die Menge

variable Kosten, ...

dividiert durch ...

die Menge

variable Durchschnittskosten

Verläufe

proportional

Kosten steigen ...

genauso stark ...

wie die Menge

degressiv

Kosten steigen ...

schwächer an ...

als die Menge

progressiv

Kosten steigen ...

stärker an ...

als die Menge

regressiv

akademischer Grenzfall:

Kosten sinken ...

mit steigender Menge

fix

Kosten bewegen ...

sich nicht ...

mit der Menge

Bedeutung

was kostet ...

die einzelne ...

Mengeneinheit?

Ermittlung

mgl.

Differenzen-Quotienten-Verfahren

Erfassung von Kostenarten

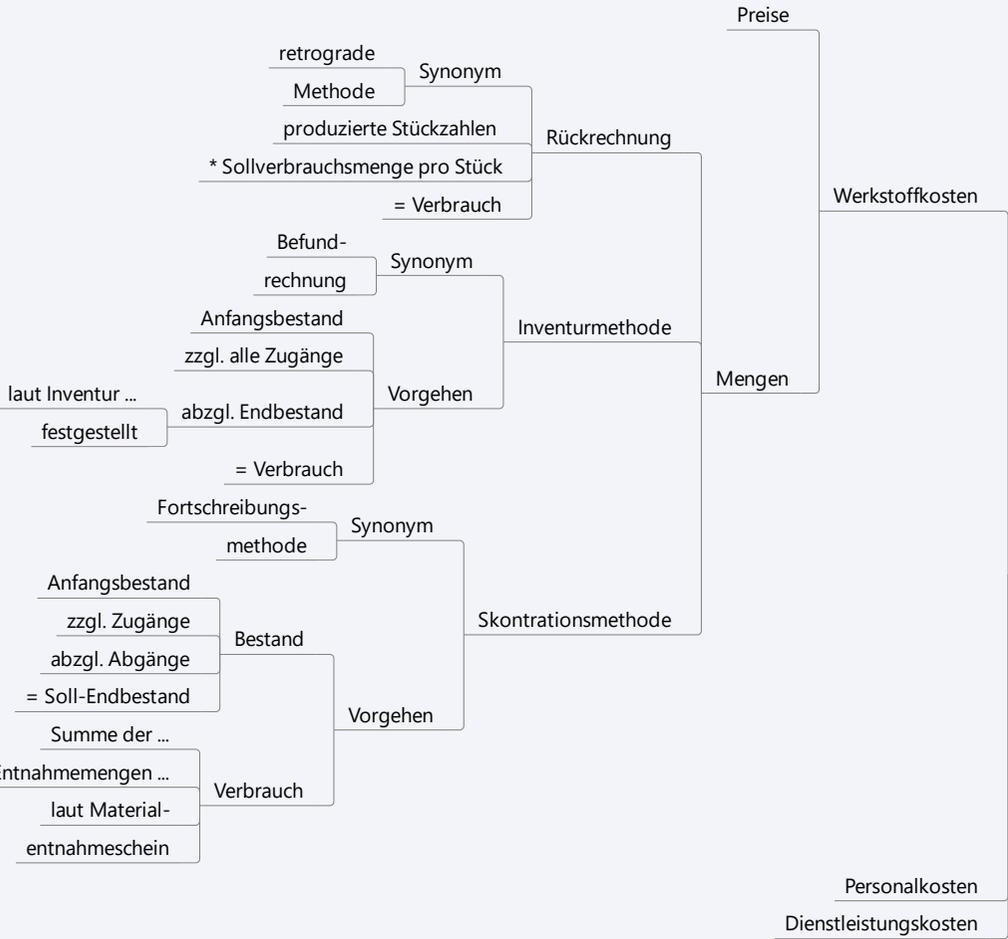
Arten

Grundsätze

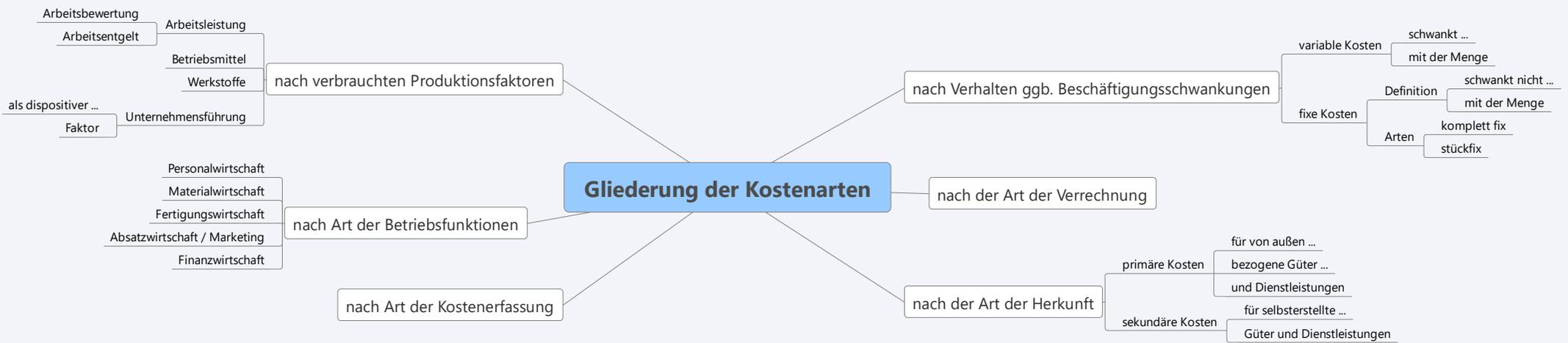
Bewertung

- Zweckorientiertheit
- Wirtschaftlichkeit
- Vollständigkeitsprinzip
- Periodenprinzip
- Stetigkeitsprinzip

- Anschaffungskosten
- Verrechnungspreis
- Festpreis
- Wiederbeschaffungspreis
- Wiederbeschaffungswert



Gliederung der Kostenarten

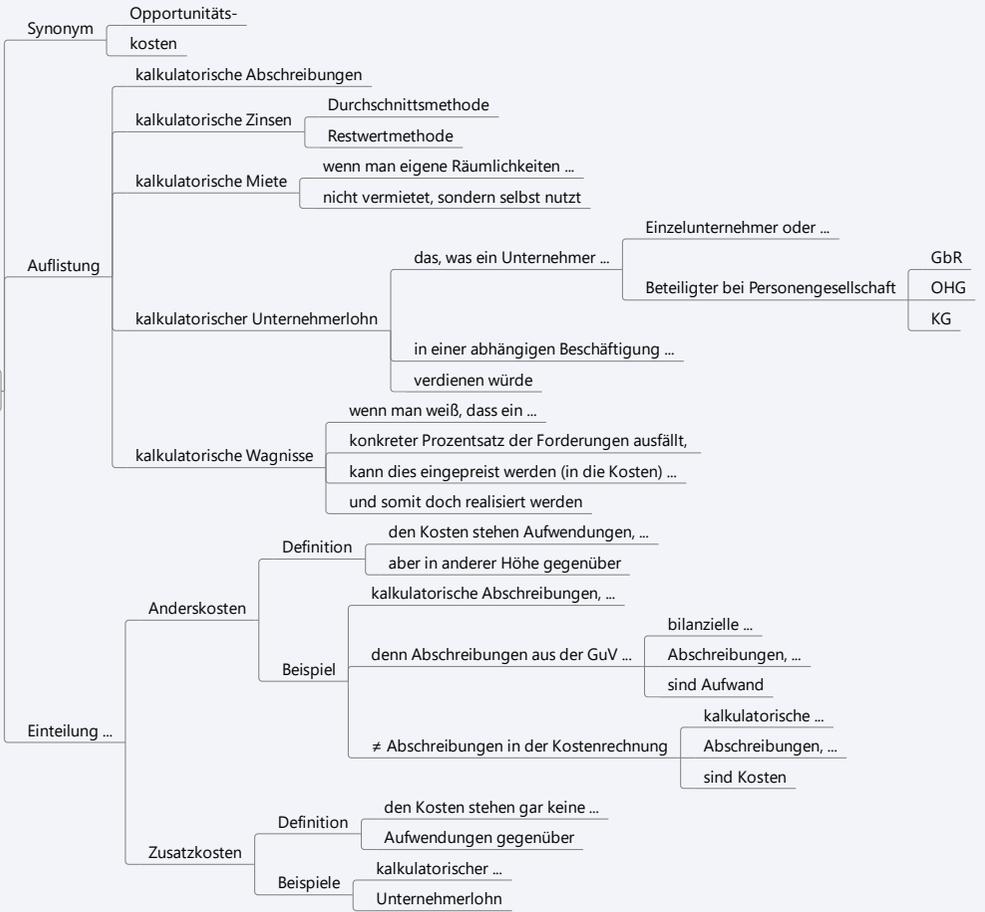


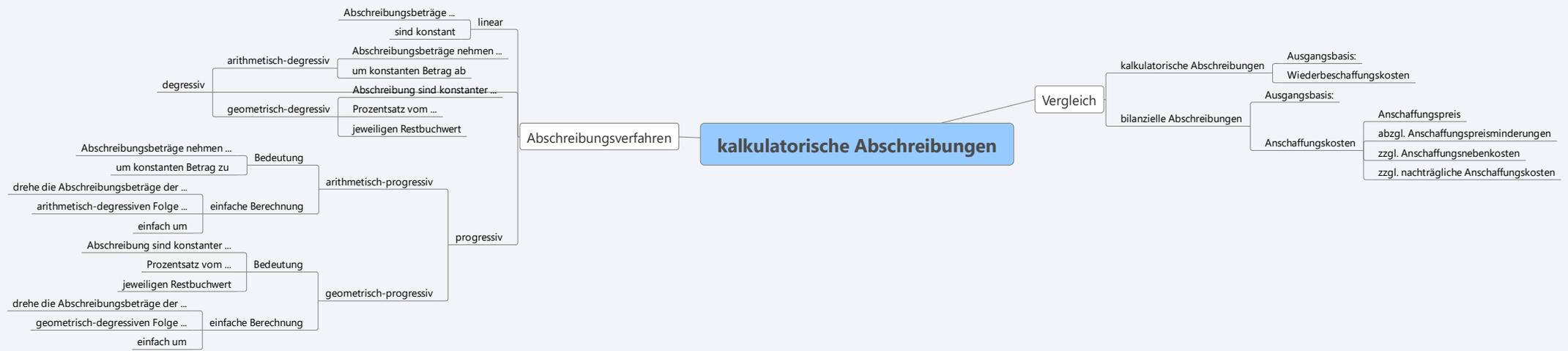
mit Zahlungen ...
zusammenhängend

pagatorische Kosten

nach Art der Kostenerfassung

kalkulatorische Kosten





innerbetriebliche Leistungsverrechnung

mathematisches Verfahren

- Gleichungsverfahren
Synonym
- Erlöse = Kosten ...
für jede Kostenstelle
Idee
- Erlöse = Preis * abgegebener Menge
- Kosten = Primäre Kosten
zzgl. sekundäre Kosten
für jede Kostenstelle rechnen
Umsetzung
- liefert exakte ...
Ergebnisse
Ergebnis

Anbauverfahren

- Synonym
Block-
verfahren
- Idee
Verrechnung der Kosten ...
der Hilfskostenstellen ...
ausschließlich auf ...
die Hauptkostenstellen
- Bewertung
schlecht, weil die Verflechtungen ...
zwischen den Hilfskostenstellen ...
nicht betrachtet werden

Treppenverfahren

Treppenverfahren

Synonym

Stufenleiter-
verfahren

Idee

bei jeder abzurechnenden Kostenstelle ...
werden die Leistungen von (!) ...
den Kostenstellen, die noch nicht ...
abgerechnet wurden, ...
vernachlässigt

Ergebnis

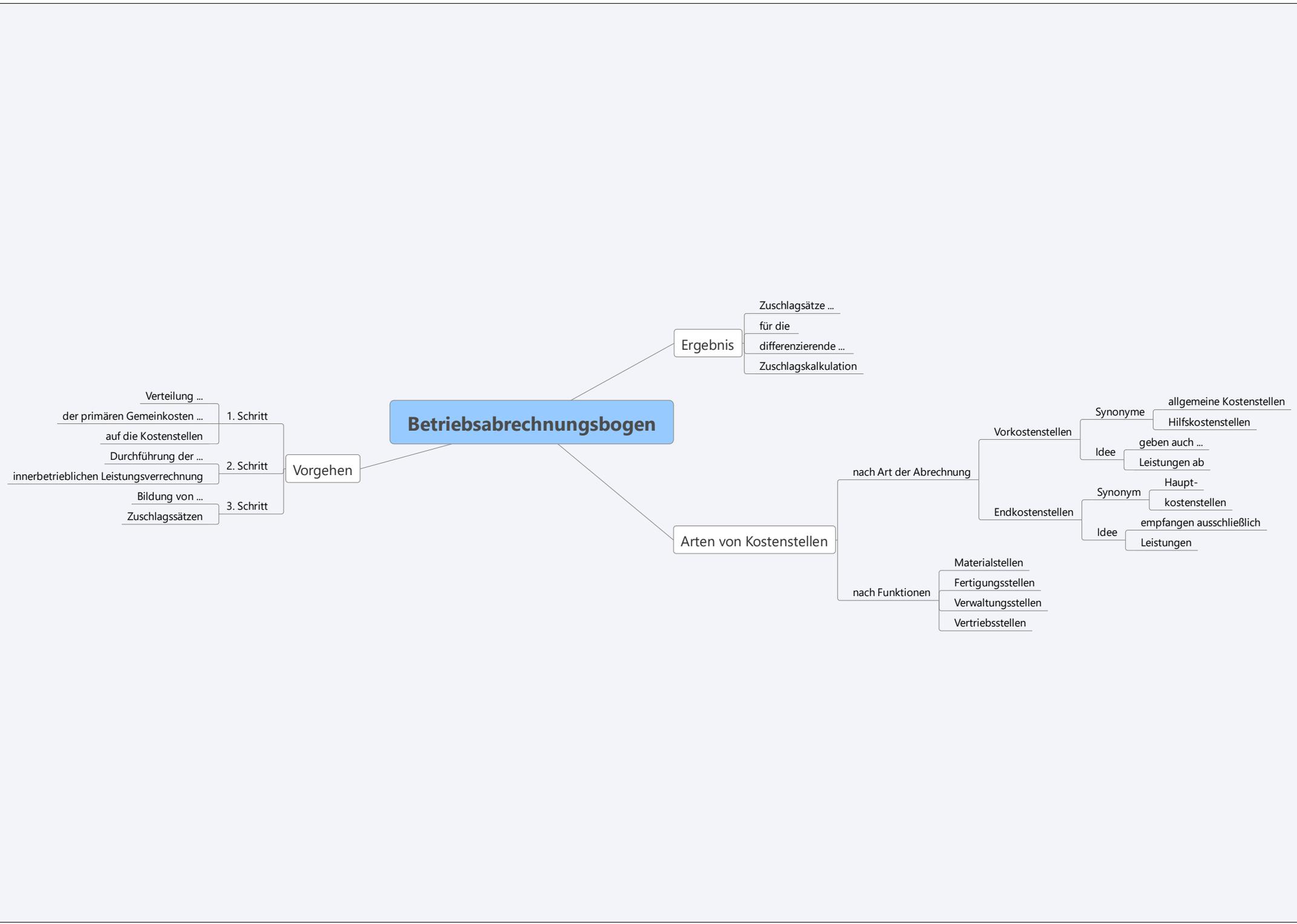
approximativ
wenn keine Rückverflechtungen ...
gegeben, wenn also ...
exakt
die Reihenfolge ...
eindeutig gegeben

Problem

Frage: mit welcher Hilfskostenstelle ...
fängt man bei der Verrechnung an?
Antwort: mit jener, die ...
"am wenigsten" erhält

Vorgehen

erste abzurechnende Stelle
Summe der primären Kosten, ...
dividiert durch die gesamte Menge
primäre Kosten
Zähler
sekundäre Kosten
alle weiteren Stellen
gesamte Menge, ...
abzgl. der an schon ...
Nenner
abgerechnete Kostenstellen ...
gelieferte Mengen





Kostenträgerrechnung

Kostenträgerstückrechnung

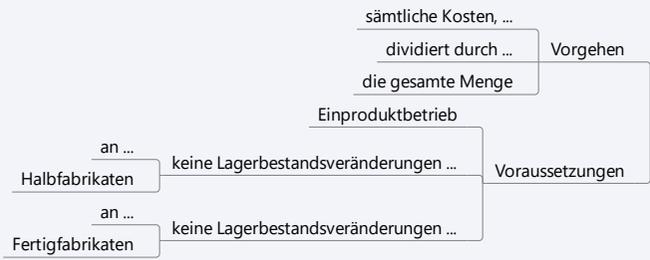
Kostenträgerzeitrechnung

summarisch
 mit Zuschlagsprozentsätzen
 differenzierend
 Maschinenstundensatzrechnung
 Divisionskalkulationen
 Kuppelkalkulationen
 Marktwertmethode
 Restwertmethode
 nach Maßgabe der Deckungsbeiträge ... der Produkte zugerechnet
 reduziert die Kosten, ... die auf die Hauptprodukte ... zugerechnet werden
 einstufige Divisionskalkulation
 mehrstufige Divisionskalkulation
 einstufig
 mehrstufig
 kombiniert
 Äquivalenzziffernkalkulationen
 Einzel- und Serienfertigung
 Kuppelfertigung
 Schema zur Handelskalkulation
 Vorwärtskalkulation
 Rückwärtskalkulation
 Kalkulation
 Werte
 Kalkulationszuschlag
 Kalkulationsfaktor
 Handelsspanne

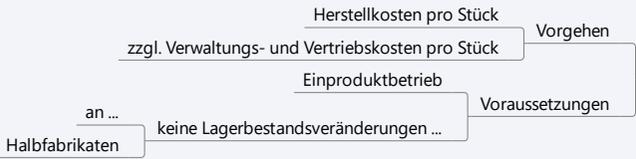
Umsätze
 sämtliche Leistungen
 Lagerbestandserhöhungen
 an fertigen Erzeugnissen
 an unfertigen Erzeugnissen
 abzgl. sämtliche Kosten
 = Betriebsergebnis
 Umsätze
 abzgl. ihnen zuzurechnende Kosten
 = Betriebsergebnis

Divisionskalkulationen

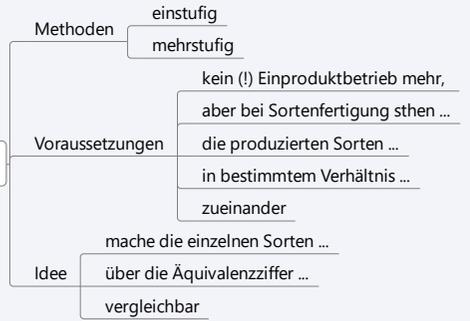
einstufige Divisionskalkulation



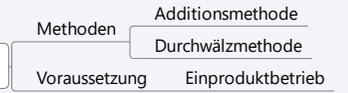
zweistufige Divisionskalkulation



Äquivalenzziffernrechnung



mehrstufige Divisionskalkulation



Produktionsprogrammplanung

lineare Programmierung

Voraussetzung

mehrere ...
Engpässe

graphische Lösung

Zweiproduktfall ...

nur im ...
möglich

Vorgehensweise

rechnerische Lösung

Simplex-
Algorithmus

absolute Deckungsbeitragsrechnung

Voraussetzung

kein ...
Engpass

Vorgehensweise

produziere ...

maximal viel ...

von jedem Produkt, ...

welches einen positiven ...

Stückdeckungsbeitrag ...

aufweist

relative Deckungsbeitragsrechnung

Voraussetzung

genau ein ...
Engpass

absoluten Deckungsbeitrag berechnen

Stückpreis ...

abzgl. variable Stückkosten

Produktionskoeffizient aufschreiben

Kapazitätsbeanspruch / ...

ME des Produkts

relativen Deckungsbeitrag berechnen

absoluter Deckungsbeitrag /
Produktionskoeffizient

Vorgehensweise

nach Maßgabe dieser die Produkte anordnen

maximal viel produzieren

aufschreiben, wieviel Engpass benötigt wird

und wieviel noch frei ist

Plankostenrechnung

Kostenrechnungssysteme (Wdhlg.)

- Vollkostenrechnung nach Sachumfang
- Istkostenrechnung
- Normalkostenrechnung nach Zeitbezug
- Plankostenrechnung

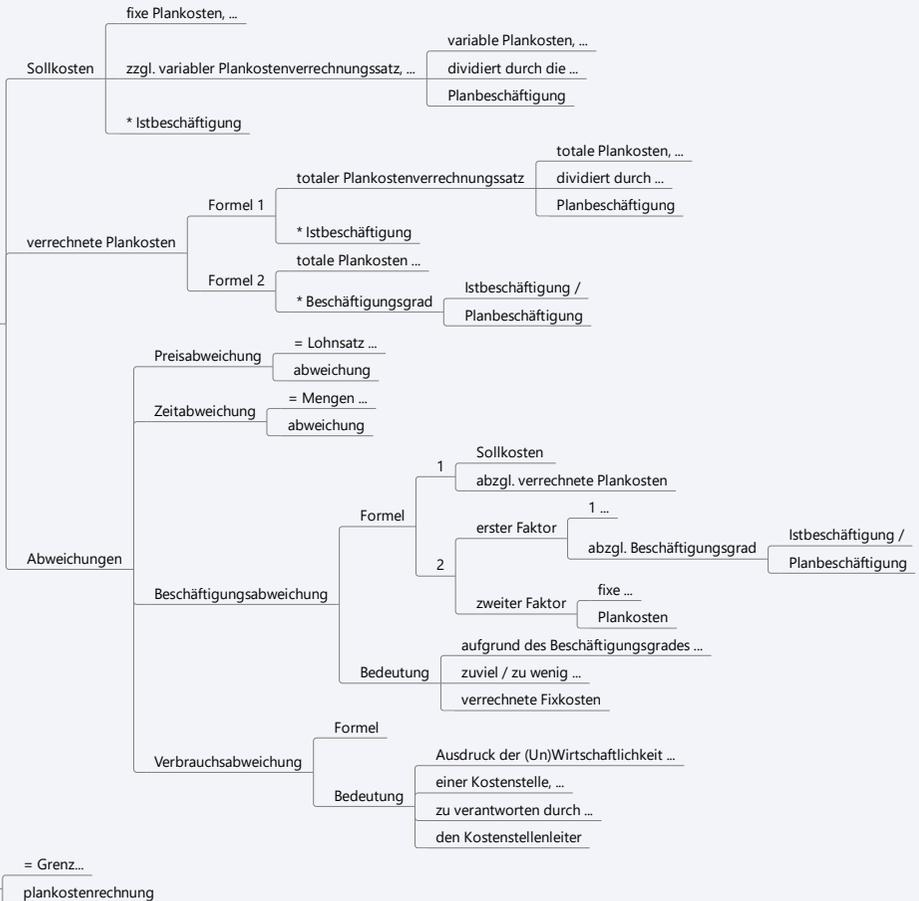
starr

- Methode
- Abweichungen
 - Beschäftigungsabweichung
 - Verbrauchsabweichung

flexibel

auf Vollkostenbasis

auf Teilkostenbasis



langfristig
kurzfristig

Preisuntergrenzen

Methoden zur Entscheidungsfindung

Teilkostenrechnung

Fragestellung

- Zusatzaufträge
- optimale Maschinenauswahl
- Maschinenbelegung
- Aufnahme neuer Produkte

Deckungsbeitragsrechnung

Arten

- Eigenfertigung = "Make"
- Fremdbezug = "Buy"

zweistufige Divisionskalkulation

Break-Even-Analyse

Arten

- mehrstufig
- einstufig

graphische Auswertung

