

# Grundlagen

## Aufgaben

- Planungsfunktion
- Kontrollfunktion
- Dokumentationsfunktion
- Wirtschaftlichkeit
- Produktivität
- Überwachung
- Ergebnisermittlung
- Ermittlung der Stückkosten
- Preiskalkulation
- Preispolitik
- kurzfristige Erfolgsrechnung
- Ergänzungsfunktion

## Kostenrechnungssysteme

- nach Sachumfang
  - Vollkostenrechnung
  - Teilkostenrechnung
- nach Zeitbezug
  - Istkostenrechnung
  - Normalkostenrechnung
  - Plankostenrechnung

## Abgrenzungen

## Prinzipien der Kostenverrechnung

- Verursachungsprinzip
  - Bedeutung
    - einem Bezugsobjekt werden ...
    - nur jene Kosten zugerechnet, ...
    - die dieses verursacht hat
  - Ausprägungen
    - finale Interpretation
      - beim ...
      - Autobeispiel: tanken, weil man ...
      - fahren wird
    - kausale Interpretation
      - beim ...
      - Autobeispiel: tanken, weil man ...
      - gefahren ist
- Durchschnittsprinzip
  - nicht:
    - welche Kosten sind ...
    - durch welches Bezugsobjekt ...
    - verursacht worden?
  - sondern:
    - welche Kosten ...
    - entfallen im Durchschnitt ...
    - auf welches Bezugsobjekt?
- Tragfähigkeitsprinzip
  - Definition
    - Spezialfall des Durchschnittsprinzips ...
    - für solche Bezugsgrößen, ...
    - die von Absatzpreisen abhängig sind
  - Vorgehensweise
    - verrechne im wesentlichen ...
    - die fixen Kosten ...
    - im Verhältnis zu ...
    - Absatzpreisen oder ...
    - Deckungsbeiträgen ...
    - der Kostenträger

# Abgrenzungen

## Größen

### Stromgrößen

"Eingangsseite"

- Auszahlungen
- Ausgaben
- Aufwendungen
- Kosten

"Ausgangsseite"

- Einzahlungen
- Einnahmen
- Erträge
- Leistungen

### Bestandsgrößen

Geldvermögen

- Kasse
- zzgl. Forderungen
- abzgl. Verbindlichkeiten

Gesamtvermögen

- Geldvermögen
- zzgl. Sachvermögen

betriebsnotw. Vermögen

- Gesamtvermögen
- abzgl. nicht-betriebsnotwendiges Vermögen

"Eingangsseite"

Einzahlungen

Definition

- Zugang ...
- liquider Mittel
- Bargeld
- Sichtguthaben

Ebene

Finanz-  
wirtschaft

Einnahmen

Definition

- Wert aller ...
- veräußerten Leistungen ...
- pro Periode

Ebene

Erträge

- Wert aller erbrachten Leistungen ...
- pro Periode

Leistungen

- Wert aller erbrachten Leistungen ...
- pro Periode ...
- im Rahmen der "eigentlichen"  
(= typischen) betrieblichen ...
- Tätigkeit

"Ausgangsseite"

Auszahlungen

Definition

- Abgang ...
- liquider Mittel

Ebene

Finanz -  
wirtschaft

Ausgaben

Definition

- Wert aller ...
- zugegangenen Güter und
- Dienstleistungen pro Periode
- Gütern und Dienstleistungen

Ebene

Aufwendungen

Definition

- Verbrauch von ...
- Gütern und Dienstleistungen
- Gewinn- und Verlustrechnung, also ...
- Jahresabschluss

Ebene

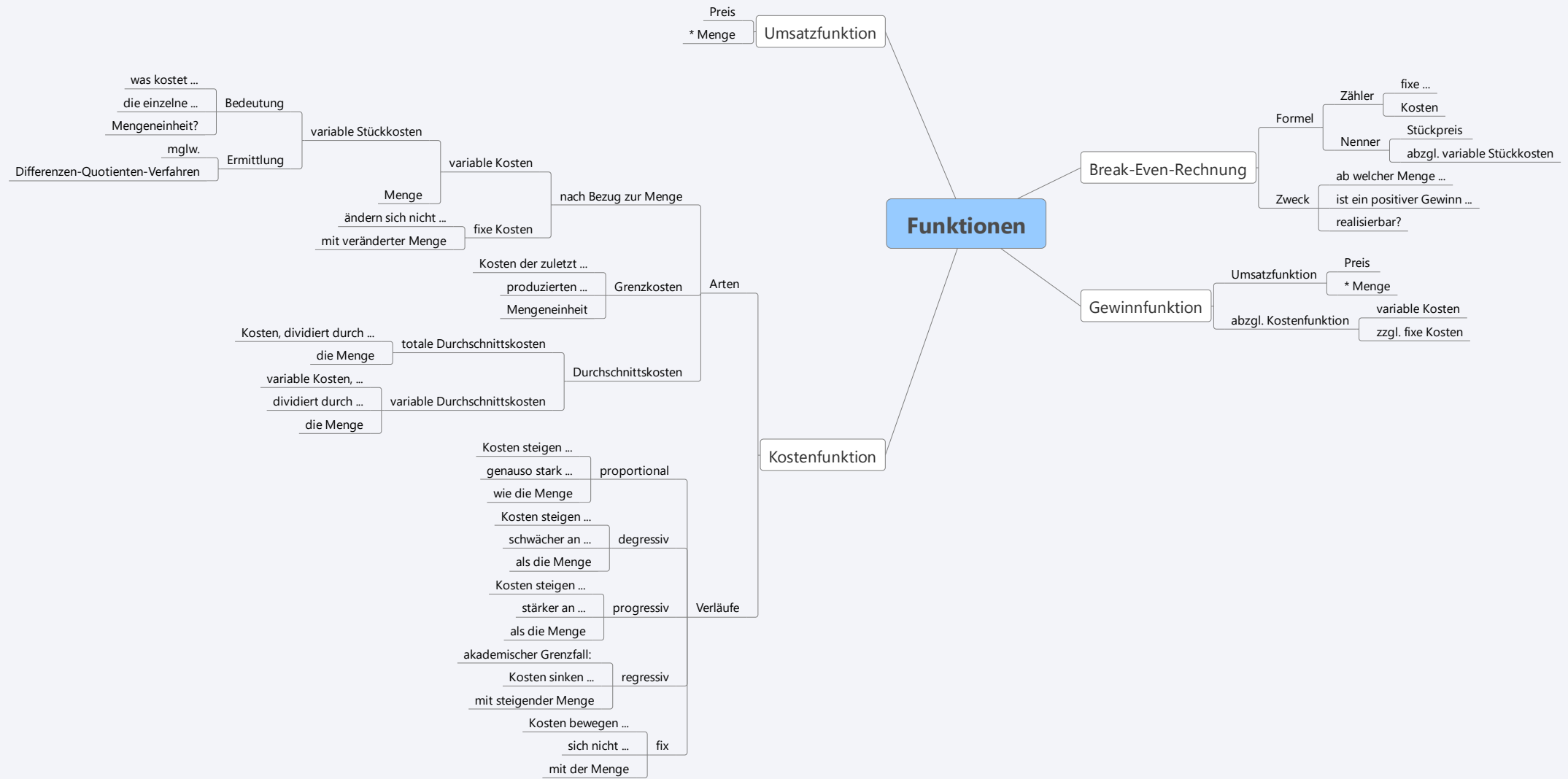
Kosten

Definition

- betriebszweckbezogener, ...
- bewerteter Güterverzehr ...
- der Periode, ...
- der nicht außerordentlich ist

Ebene

Kosten -  
rechnung



# Erfassung von Kostenarten

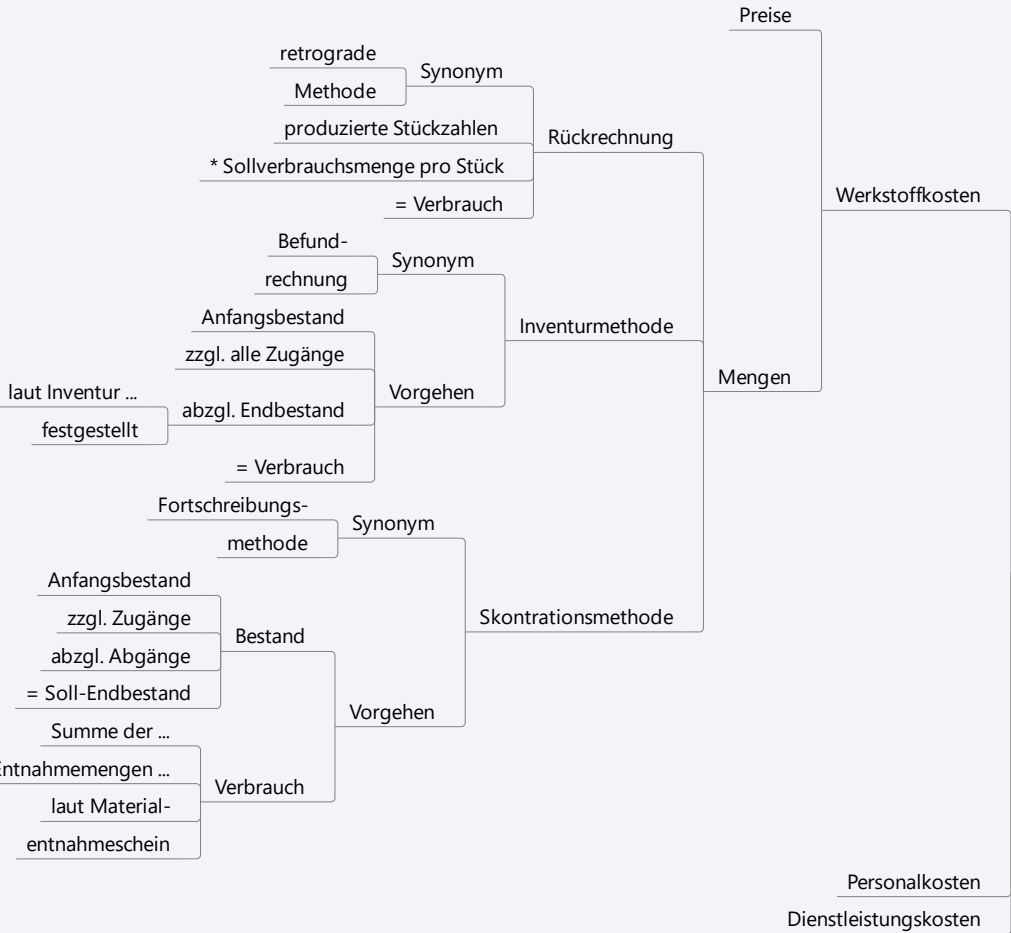
Arten

Grundsätze

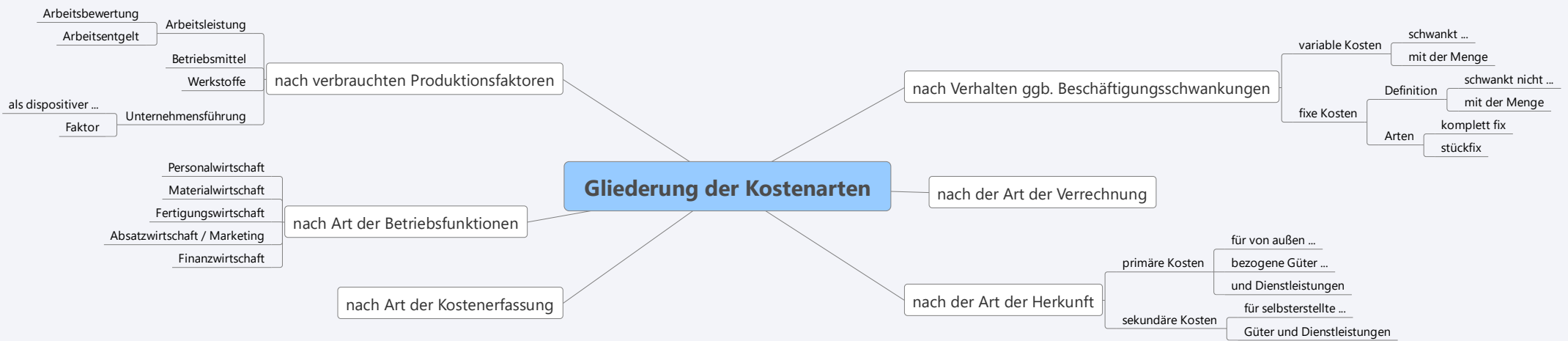
- Zweckorientiertheit
- Wirtschaftlichkeit
- Vollständigkeitsprinzip
- Periodenprinzip
- Stetigkeitsprinzip

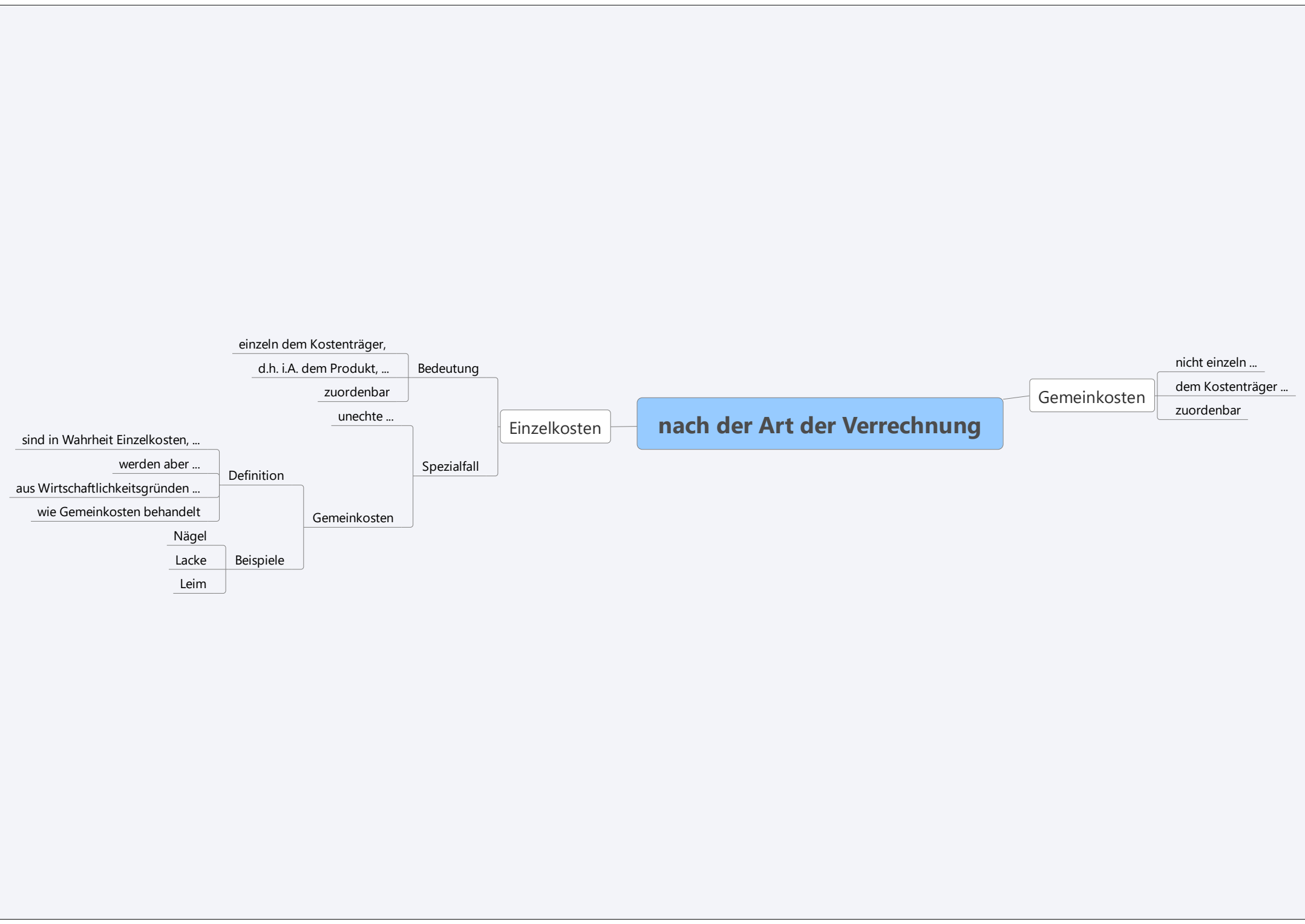
Bewertung

- Anschaffungskosten
- Verrechnungspreis
- Festpreis
- Wiederbeschaffungspreis
- Wiederbeschaffungswert



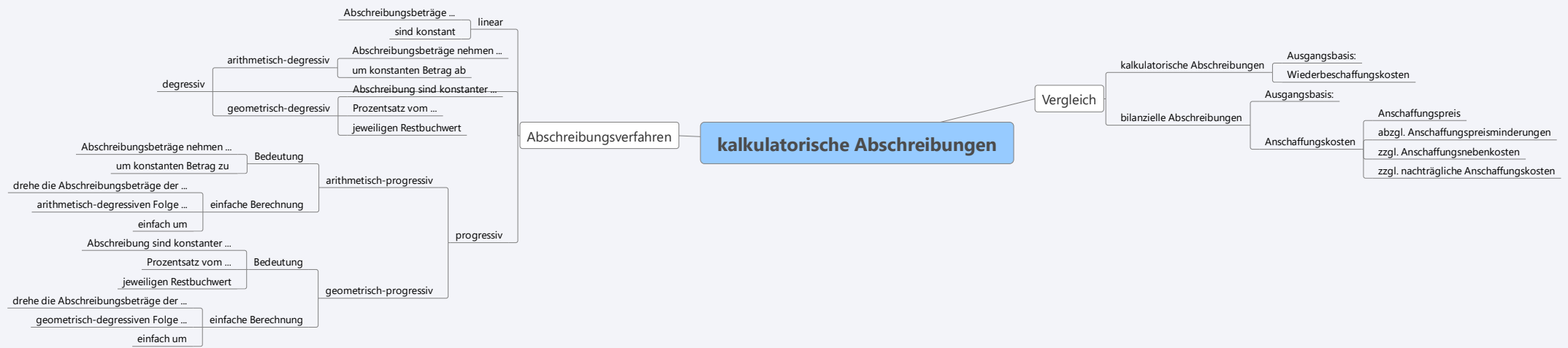
# Gliederung der Kostenarten











# innerbetriebliche Leistungsverrechnung

mathematisches Verfahren

- Gleichungsverfahren  
Synonym
- Erlöse = Kosten ...  
für jede Kostenstelle  
Idee
- Erlöse = Preis \* abgegebener Menge
- Kosten = Primäre Kosten  
zzgl. sekundäre Kosten  
für jede Kostenstelle rechnen  
Umsetzung
- liefert exakte ...  
Ergebnisse  
Ergebnis

Anbauverfahren

- Synonym  
Block-  
verfahren
- Idee  
Verrechnung der Kosten ...  
der Hilfskostenstellen ...  
ausschließlich auf ...  
die Hauptkostenstellen
- Bewertung  
schlecht, weil die Verflechtungen ...  
zwischen den Hilfskostenstellen ...  
nicht betrachtet werden

Treppenverfahren

# Treppenverfahren

Synonym

Stufenleiter-  
verfahren

Idee

bei jeder abzurechnenden Kostenstelle ...  
werden die Leistungen von (!) ...  
den Kostenstellen, die noch nicht ...  
abgerechnet wurden, ...  
vernachlässigt

Ergebnis

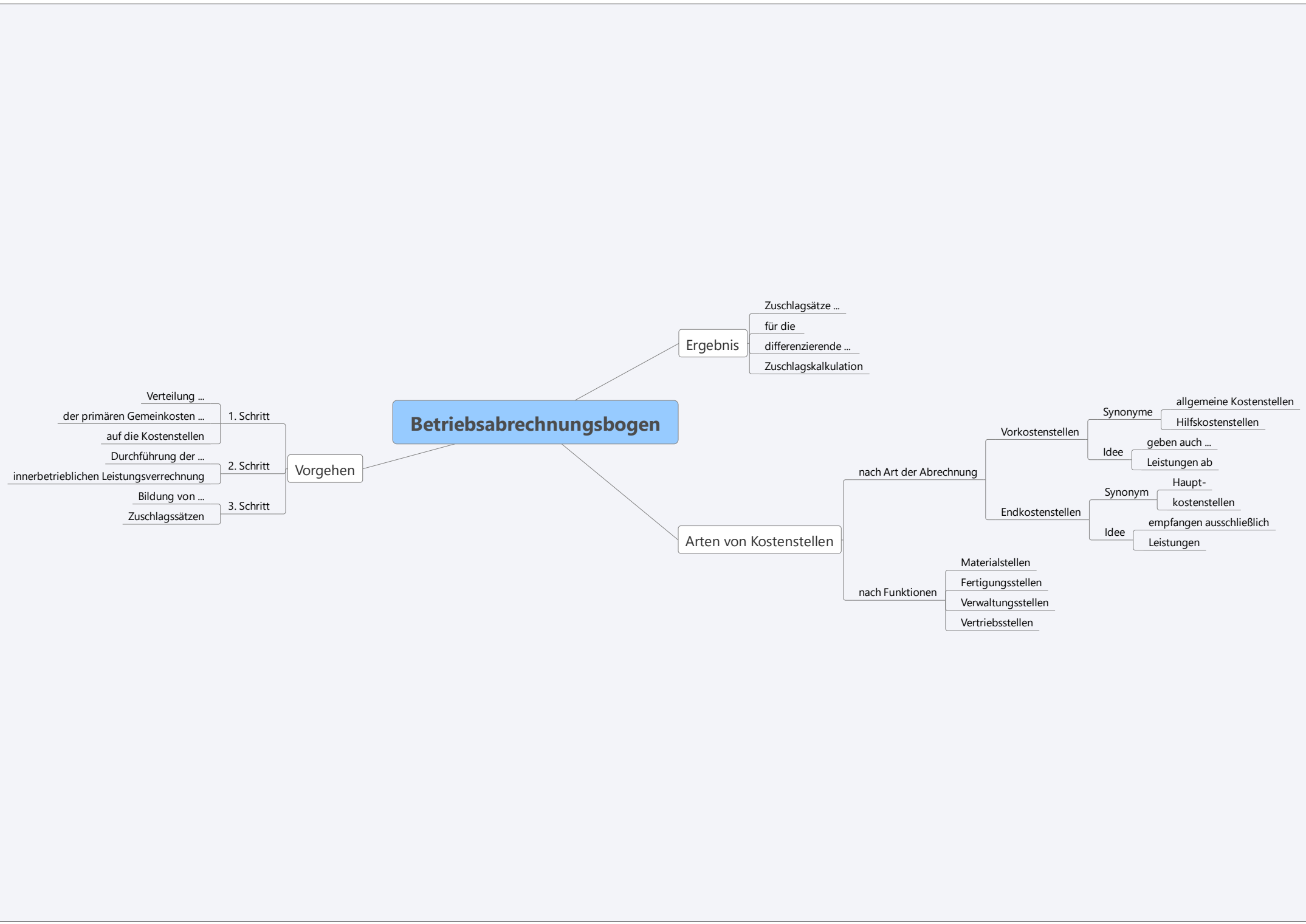
approximativ  
wenn keine Rückverflechtungen ...  
gegeben, wenn also ...  
exakt  
die Reihenfolge ...  
eindeutig gegeben

Problem

Frage: mit welcher Hilfskostenstelle ...  
fängt man bei der Verrechnung an?  
Antwort: mit jener, die ...  
"am wenigsten" erhält

Vorgehen

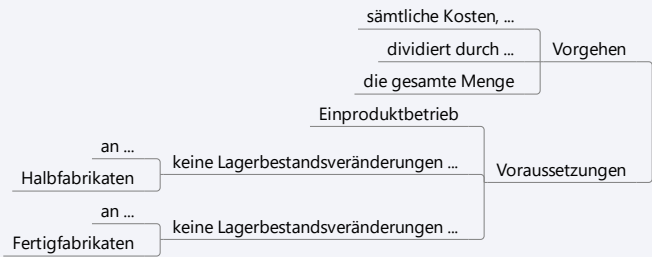
erste abzurechnende Stelle  
Summe der primären Kosten, ...  
dividiert durch die gesamte Menge  
primäre Kosten  
sekundäre Kosten  
Zähler  
alle weiteren Stellen  
Nenner  
gesamte Menge, ...  
abzgl. der an schon ...  
abgerechnete Kostenstellen ...  
gelieferte Mengen



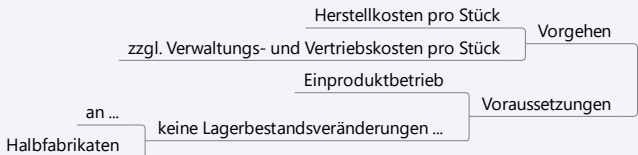


# Divisionskalkulationen

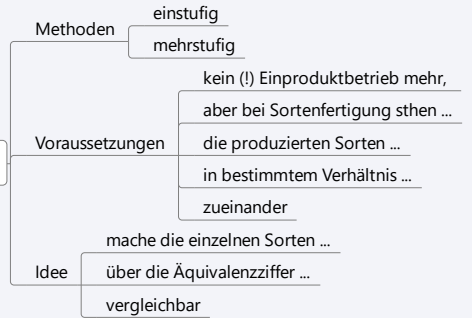
## einstufige Divisionskalkulation



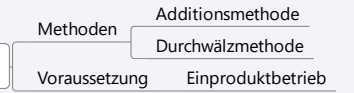
## zweistufige Divisionskalkulation



## Äquivalenzziffernrechnung



## mehrstufige Divisionskalkulation



# Zuschlagskalkulationen

summarisch



differenzierend

mit Zuschlagsprozentsätzen

Maschinenstundensatzrechnung



# Produktionsprogrammplanung

## lineare Programmierung

Voraussetzung

mehrere ...  
Engpässe

graphische Lösung

nur im ...  
Zweiproduktfall ...

möglich

Vorgehensweise

rechnerische Lösung

Simplex-  
Algorithmus

## absolute Deckungsbeitragsrechnung

Voraussetzung

kein ...  
Engpass

Vorgehensweise

- produziere ...
- maximal viel ...
- von jedem Produkt, ...
- welches einen positiven ...
- Stückdeckungsbeitrag ...
- aufweist

## relative Deckungsbeitragsrechnung

Voraussetzung

genau ein ...  
Engpass

absoluten Deckungsbeitrag berechnen

Stückpreis ...  
abzgl. variable Stückkosten

Produktionskoeffizient aufschreiben

Kapazitätsbeanspruch / ...  
ME des Produkts

relativen Deckungsbeitrag berechnen

absoluter Deckungsbeitrag /  
Produktionskoeffizient

Vorgehensweise

nach Maßgabe dieser die Produkte anordnen

maximal viel produzieren

aufschreiben, wieviel Engpass benötigt wird

und wieviel noch frei ist



# Plankostenrechnung

Kostenrechnungssysteme (Wdhlg.)

- Vollkostenrechnung nach Sachumfang
- Istkostenrechnung
- Normalkostenrechnung nach Zeitbezug
- Plankostenrechnung

starr

- Methode
- Abweichungen
  - Beschäftigungsabweichung
  - Verbrauchsabweichung

flexibel

auf Vollkostenbasis

auf Teilkostenbasis

